



Inhouse logistics outsourcing-

**Optymalizacja logistyki
wewnętrznej w ramach
nowatorskiego modelu podziału
odpowiedzialności i kompetencji
na przykładzie działalności**

LOGISTICS AND CAPITAL SOLUTIONS

SUPPLY CHAIN OPTIMIZATION

WAREHOUSE MANAGEMENT

WWW.HUBLOGISTICS.PL



HUB logistics

HUB logistics – w skrócie

- Na rynku od 25 lat, 650 pracowników, 25 biur na terenie Finlandii, Rosji, Estonii i Polski,
- Innowacyjne podejście do kapitału klienta: HUB za i dla Klienta inwestuje, współdzieli zysk i rozlicza tylko performance,
- HUB przejmuje pełną odpowiedzialność za poszczególne obszary - Klient skupia się na rozwijaniu swojej podstawowej działalności,
- Klient ponosi korzyści typowe dla outsourcingu, jednak dodatkowo utrzymuje kontrolę nad tym co się dzieje w oddanych przez niego funkcjach dzięki partnerskiej współpracy wynikającej z modelu współdzielenia zysków,
- Szyte na miarę potrzeb rozwiązania, każde dopasowane indywidualnie do Klienta,
- Przeniesienie dobrych praktyk i efektywnych narzędzi z innych rynków inhouse,
- Ciągłe wsparcie konsultantów (dedykowany dział R&D – Logisys – czołowa firma konsultingu logistycznego w Polsce).

Rozwiązania dla logistyki wewnątrzzakładowej – krok po kroku

- ✓ HUB przejmuje **pełna odpowiedzialność** za wydajność, jakość oraz rozwój uzgodnionego zakresu procesów
- ✓ Klient może skupić się na rozwoju swojego głównego biznesu, **ciesząc się równocześnie z światowego poziomu efektywności logistycznej** dostarczanej przez HUB

Odpowiedzialność HUB w procesie przepływu materiałów:

- Przyjęcie, przegląd, wprowadzenie do systemu ERP, etykietowanie
- Odkładanie i magazynowanie
- Nadzór kolejną realizacją zleceń
- Kompletacja zleceń, pakowanie
- Wysyłka i prowadzenie dokumentacji
- Kontakt z firmą transportową, kurierską
- Optymalizacja i efektywnie obłożenie zasobów
- Pomiary efektywności operacji
- Raportowanie
- Ciągłe doskonalenie

Rozwój procesu:

- Analiza przepływu materiałów
- Rozwój layoutu magazynu
- Optymalizacja geografii magazynu (ABC)
- Benchmark w zakresie automatyzacji
- Benchmark w zakresie systemów IT
- Analiza stanowisk roboczych
- Analiza pomiarów pracy
- Model ciągłego usprawniania
- Rozwój magazynu wedle koncepcji LEAN
= Ciągłe doskonalenie procesów

Przykłady pomiaru wydajności:

-Jakość:

Prawidłowo pobrane linie
Całkowita liczba linii

-Wydajność:

Liczba palet wysłanych palet
Liczba r/godzin

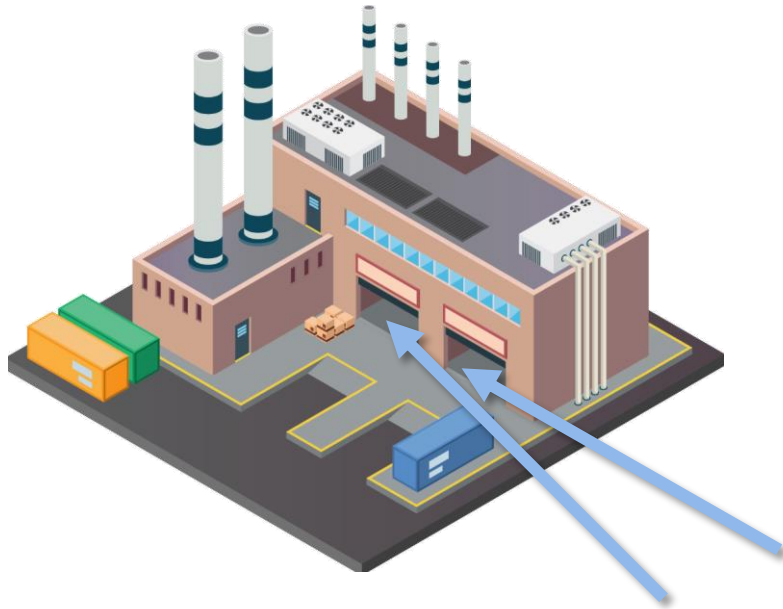
-Efektywność kosztowa:

Kwota zafakturowana
Ilość wysłanych palet

-Satysfakcja klienta:

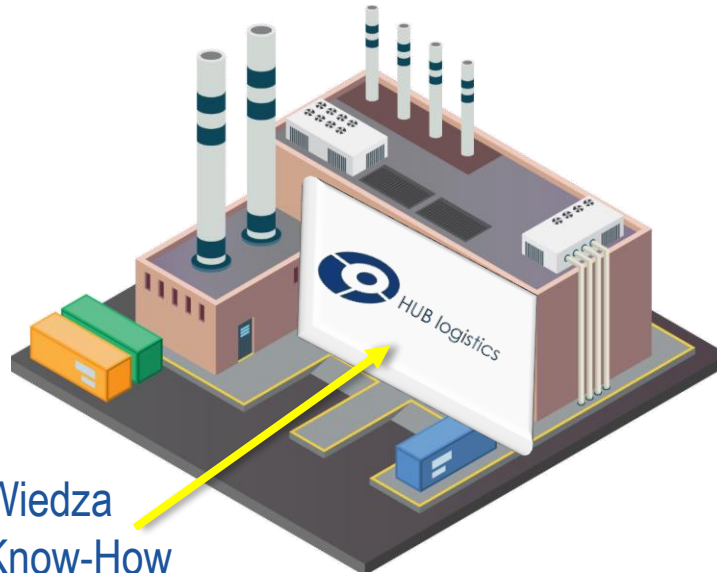
Badanie satysfakcji klienta

INHOUSE LOGISTICS



Kompleksowe usługi logistyczne
w TWOIM zakładzie
produkcyjnym/magazynie

Jak działamy?



- Wiedza
- Know-How
- Doświadczenie
- Narzędzia

Nasze wyróżniki:

1. Ciągła optymalizacja
2. Gain sharing
3. Performance based model
4. Finansowanie inwestycji
5. VAS
6. Zaopatrzenie

Co zyskujesz?

1. Większą wydajność procesów
2. Podział zysków z optymalizacji
3. Zmianę kosztów stałych w zmienne
4. Finansowanie inwestycji
5. Gwarantowane oszczędności
6. Niższe koszty zapasu
7. Korzyści płynące z synergii



Przykład

Inhouse logistics dla firmy produkującej auta XYZ

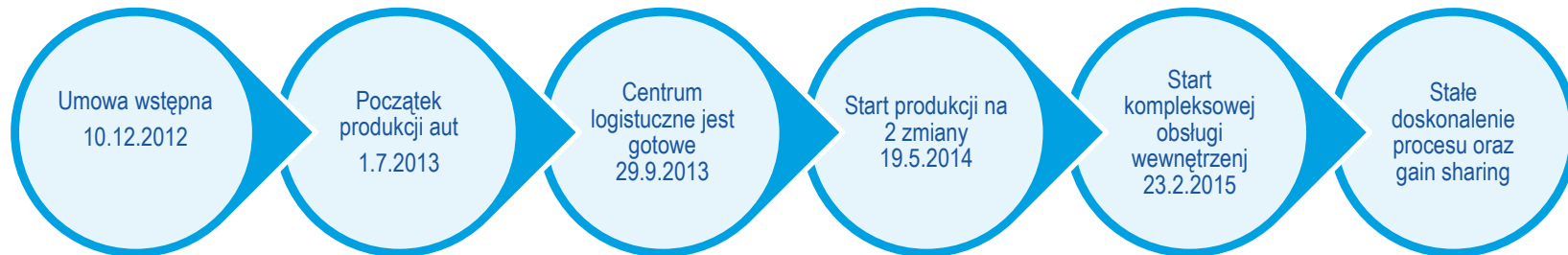
Świadczone usługi: magazynowanie, pakowanie, obsługa materiałów opakowaniowych wielokrotnego użytku, zarządzanie flotą wewnętrzną (ponad 130 wózków widłowych) i zautomatyzowanych systemów magazynowych.

Początek projektu: 2013 rok

Założenia:

- HUB wybudował obiekt o pow. 7 000 mkw w ciągu 6 miesięcy, koncepcja rozwijana była we współpracy między HUB i XYZ Automotive
- HUB działa także w obrębie powierzchni 20 tys. mkw zakładu produkcyjnego: zarządzając procesem zaopatrzenia w materiały na liniach produkcyjnych.
- Ponad 5 000 m3 materiału przechodzi przez cały proces i musi zostać dostarczone do linii montażowej (w czasie TAKT niż 3 minuty)
- Wypracowano 2 zmianowy system pracy
- Korzystamy z oprogramowania ERP i WMS dostarczonego przez HUB
- HUB logistics zatrudnia tu 270 pracowników, w tym 10 osobowy wewnętrzny zespół projektowy LEAN
- Wspólnie z XYZ Automotive rozwijany jest proces łańcucha dostaw.

Przebieg:

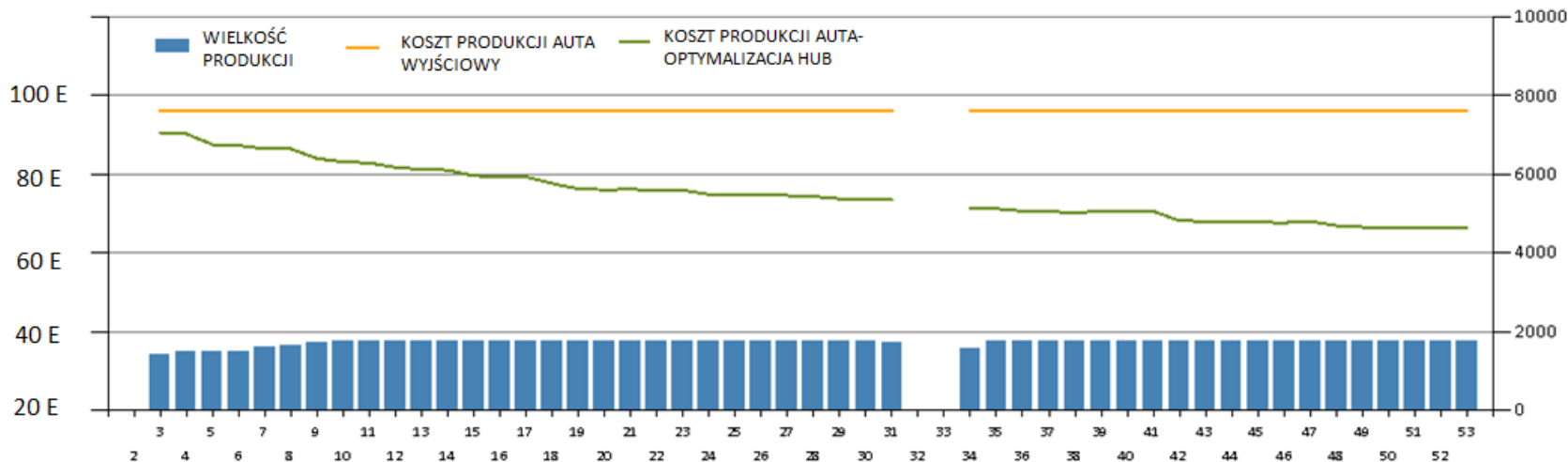


- 49 osób jest przeniesionych z XYZ do HUB 10.1.2013
- Rozpoczęcie budowy magazynu 1.4.2013

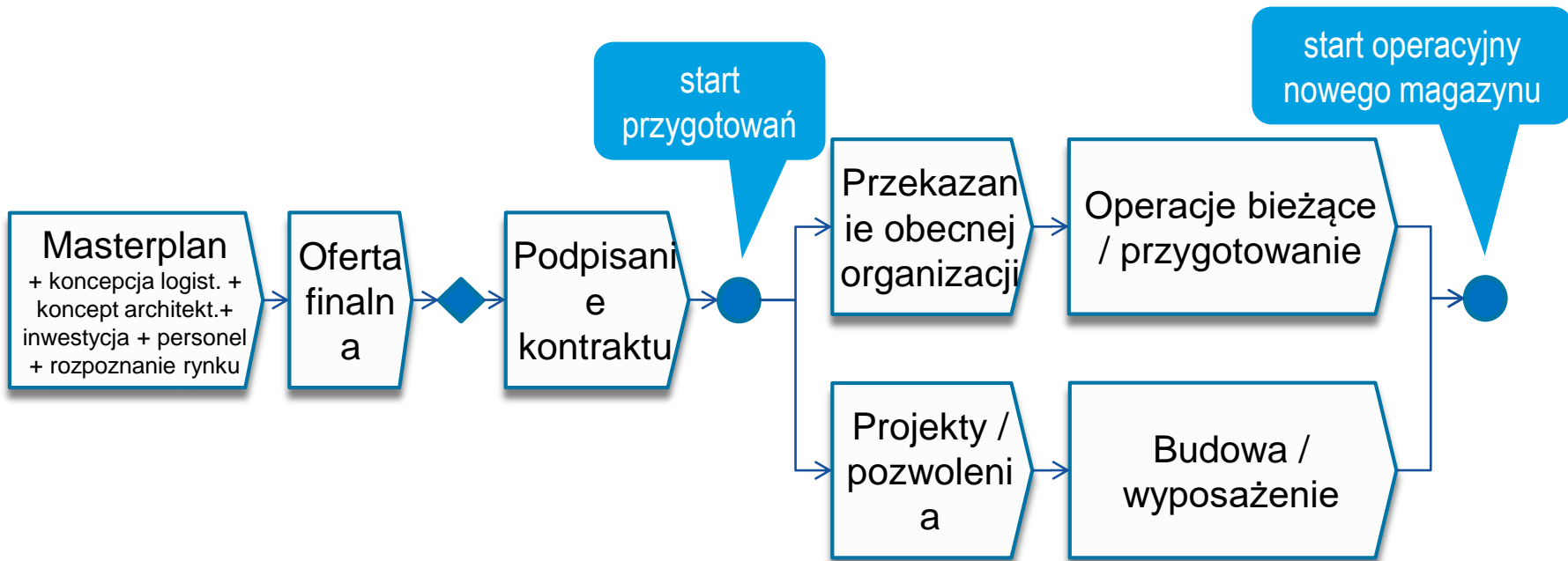
Rozwój zautomatyzowanego magazynu 2.1.2014

Wygenerowane oszczędności II

KOSZT PRODUKCJI AUTA



Przykładowy ramowy plan działania – budowa magazynu dla Klienta



Wygenerowane oszczędności

Kluczowe liczby:

Wartość inwestycji	6 335 642 €
Roczne oszczędności	1 001 200 €
Roczny CAPEX inwestycyjny	- 560 253 €

**Roczne oszczędności netto obejmują
446 037 €**



Oszczędności wygenerowane przez:

- Optymalizacja zatrudnienia w fabryce A
- 47 pracowników
- Optymalizacja zatrudnienia w fabryce B
- 18 pracowników
- Eliminacja kosztu zewnętrznego magazynu
- Wyeliminowanie transportu między zewnętrznym magazynem a fabryką
- Zmniejszone koszty zarządzania



Podsumowanie



Nowe centrum logistyczne z przeniesieniem pełnej odpowiedzialności za jego zarządzanie



VAS: usługi dodatkowe (copacking, labeling etc)



Znaczące oszczędności: na początku inwestycji 0,5mln euro, dalsze generowane w miarę rozwoju produkcji



Gain sharing: podział zysku z optymalizacji



Stałe doskonalenie procesów: wzrost motywacji wśród pracowników



Koszty inwestycyjne rozłożone w czasie i przekształcone w koszty operacyjne



POLSKA

Biuro w Poznaniu
ul. Kolorowa 2, 60-198 Poznań

Biuro w Krakowie
ul. Ostatnia 1c, 31-444 Kraków

www.hublogistics.pl
info.poland@hublogistics.pl

FINLANDIA

Biuro Główne
HUB logistics Finland Oy

Vanha Porvoontie 256b
01380 Vantaa, Finland

www.hub.fi
info@hub.fi